

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
I priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centras

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Darius Sarkanas

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2026-01-19 Nr.

(data)

Molėtai

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centro strateginio plano 2023-2025 m.m. ir 2025 m. veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai

1. Tikslas. Teikti kokybiškas neformaliojo švietimo paslaugas

1.1. Uždavinys. Tobulinti personalo dalykines kompetencijas

Nuolatos, bet ne rečiau kaip 2 kartus per metus, neformaliojo švietimo mokytojai su direktoriumi bei pavaduotoja ugdymui aptaria ugdymo turinį, kylančius iššūkius, užsiėmimų tvarkaraščio ar ugdymui reikalingo sportinio inventoriaus klausimus. Beveik visi mokytojai tobulino profesines ir (ar) bendrąsias kompetencijas vykdami į atitinkamo pobūdžio rengiamus seminarus. 2025 m. gruodžio 9 d. buvo rengiama Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centro Metodinė diena, kurios metu didžiausią patirtį sukaupę arba (ir) pasiekę geriausių sportinių rezultatų mokytojai dalinosi savo išvalgomis bei buvo aptariami metodai, padedantys atpažinti talentingus sportininkus, stiprinti jų potencialą bei užtikrinti kryptingą jų ugdymą.

2025 metais buvo organizuoti 3 renginiai, siekiant pasidalinti gerąja patirtimi su Lietuvos sporto organizacijomis: Vilniaus krepšinio mokykla ir NBA arena (sausio mėn.), Tauragės sporto centras (gegužės mėn.) bei Krepšinio namai (gruodžio mėn.).

1.2. Uždavinys. Tobulinti ugdymo proceso organizavimo kokybę.

2025 metais buvo atliktas vidinis veiklos kokybės įsivertinimas bei įvykdyta apklausa dėl Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centro teikiamų paslaugų kokybės. Keletas įdomesnių pastebėjimų:

1. Aktyviausi buvo 5-7 klasių auklėtinių tėveliai/globėjai (48% nuo visų dalyvavusių);
2. Pasiekimų ir pažangos srityje su teiginių „sporto centre mano vaikas realizuoja save“ buvo gauti šie atsakymai:
 - visiškai sutinku – 52,2%;
 - ko gero, sutinku – 42,0%;
 - ko gero, nesutinku – 1,4%;
 - visiškai nesutinku – 1,4%.

3. Ugdymo organizavimo srityje su teiginiu „sporto centro mokytojai yra tikri savo srities profesionalai“ buvo gauti šie atsakymai:
 - visiškai sutinku – 50,7%;
 - ko gero, sutinku – 39,1%;
 - negaliu atsakyti – 5,8%;
 - ko gero, nesutinku – 4,3%.
4. Lyderystės ir pažangos srityje su teiginiu „sporto centro atsinaujinimas naudingas visiems“ buvo gauti šie atsakymai:
 - visiškai sutinku – 52,2%;
 - ko gero, sutinku – 34,8%;
 - negaliu atsakyti – 10,1%;
 - ko gero, nesutinku – 2,9%.

Nuolatos (bet ne rečiau kaip 1-2 kartus per metus) stebimos sporto šakų treniruotės bei šis procesas aptariamas su mokytojais. Siekiant užtikrinti fizinį auklėtinių tobulėjimą, Molėtų sporto centras kartu su auklėtiniais dalyvauja informacinėmis technologijomis grįstame fizinio pajėgumo vertinime, kuri vykdo asociacija „Lietuvos krepšinis“ pagal projektą „Tikslas 60“. Tokių testavimų 2025 metais buvo atlikti 3: vasario, kovo ir spalio mėnesiais. Sporto centro kineziterapeutas, prasidedant mokslo metams, vertina mokinių laikysenos, judamojo aparato būklę bei teikia paslaugas sportininkams, patyrusiems įvairaus pobūdžio traumas.

1.3. Uždavinys. Siekti aukšto sportinio meistriškumo.

Ataskaitiniu laikotarpiu buvo organizuoti ir vykdyti 8 draugiški turnyrai (rankinis – 4, krepšinis ir tenisas – po 2) bei sužaista per 20 draugiškų rungtynių. Šios veiklos, paprastai organizuojamos, siekiant tinkamai pasiruošti naujam sportiniam sezonui ar užpildant kalendorines pauzes oficialaus sąrašo čempionatų tvarkaraščiuose. Sporto šakų federacijų vykdomuose įvairaus amžiaus grupių čempionatuose dalyvavo per 70% Molėtų raj. sporto centro turimų ugdymo grupių. Vasaros metu organizuotos 5 sporto stovyklos.

1.4. Uždavinys. Turtinti sporto bazes.

Siekiant užtikrinti sklandų ugdymo procesą bei turtinti turimą materialinę bazę, 90% įvykdytas inventoriaus įsigyjimo planas. Vykdamas priešgaisrinės saugos reikalavimus, buvo atlikti turimų pastatų varžų matavimai. Sporto salėse ir įėjimuose į jas įrengtos vaizdo stebėjimo kameros.

2. Tikslas. Plėtoti neformaliojo švietimo paslaugas.

2.1. Uždavinys. Neformaliojo ugdymo plėtra.

2025 m. IV ketvirtyje pagal susitarimą su Molėtų raj. vaikų lopšeliu-darželiu „Vyturėlis“ buvo pravesta virš 30 užsiėmimų darželio auklėtiniais. Ataskaitiniais metais buvo vykdomi ir 3 renginiai orientuoti į suaugusiųjų neformalų ugdymą: Molėtų raj. krepšinio čempionatas, tinklinio bei rankinio turnyrai.

2.2. Uždavinys. Tradicinių ir naujų sporto renginių organizavimas.

2025 m. buvo organizuoti ir vykdyti 11 tradicinių ir 5 nauji sporto ir laisvalaikio renginiai (Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centro sezono apdovanojimai „Auksiniai sparnai 2025“, paplūdimio ir salės tinklinio, vyrų ir moterų, čempionatai, Jono Valančiūno U15 Lietuvos krepšinio talentų stovykla „JV Camp 2025“, pėsčiųjų žygis „Molėtai žingsniuoja 2025“).

3. Tikslas. Stiprinti bendradarbiavimą.

3.1. Uždavinys. Glaudus bendradarbiavimas su auklėtinių tėvais/globėjais.

Naujos sudėties sporto centro Taryboje buvo deleguoti 2 tėvai/globėjai iš sporto centro Tėvų tarybos, buvo surengti per 10 renginių, įtraukiant auklėtinių tėvus/globėjus (t.t. ir Kalėdinės treniruotės bei draugiški atskirų sporto šakų turnyrai).

3.2. Uždavinys. Glaudus bendradarbiavimas su bendruomene.

Siekiant sporto centro darbuotojų didesnės motyvacijos (komandos stiprinimo), sausio mėn. buvo surengta edukacinė išvyka į Vilnių, gruodžio mėn. – į Kauną. 2025 m. birželio 12 d. buvo surengtas sporto centro sezono apdovanojimų vakaras „Aukšiniai sparnai 2025“, kuriame be centro kolektyvo ir auklėtinių, dalyvavo ir sporto visuomenės nariai, suinteresuotos institucijos bei sporto šakų federacijų ir ministerijos atstovai.

3.3. Uždavinys. Glaudus bendradarbiavimas su sporto organizacijomis bei sporto šakų federacijomis.

2025 metais Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centras buvo atstovaujamas Asociacijos „Lietuvos krepšinis“, Lietuvos rankinio federacijos, Lietuvos teniso sąjungos bei Lietuvos lengvosios atletikos federacijos konferencijose.

Siekiant maksimaliai išnaudoti turimą sporto infrastruktūrą, buvo teikiama paslauga 10 sporto stovyklų (LRF nacionalinė moterų rinktinė, LRF nacionalinė vyrų rinktinė, asociacijos „Lietuvos krepšinis“ nacionalinė moterų krepšinio rinktinė (2 kartus), 3x3 krepšinio akademijos stovykla, asociacijos „Lietuvos krepšinis“ U15 merginų krepšinio rinktinė, asociacijos „Lietuvos krepšinis“ U15 vaikinų krepšinio rinktinė, Jono Valančiūno U15 Lietuvos krepšinio talentų stovykla „JV Camp 2025“, VšĮ „Visas sportas“ sportinės gimnastikos stovykla ir futbolo klubo „Žalgiris“ akademijos stovykla).

Ataskaitiniais metais buvo organizuoti 2 renginiai dalinantis gerąja patirtimi su Lietuvos sporto organizacijomis: buvo apsilankyta Vilniaus krepšinio mokykloje bei NBA arenoje ir Tauragės sporto centre.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Neformaliojo švietimo kokybės gerinimas Molėtų raj. švietimo įstaigose.	1.1.1. Organizuoti ir vykdyti fizinio aktyvumo užsiėmimus Molėtų raj. ikimokyklinėse švietimo įstaigose. 1.1.2. Gerinti mokinių ugdymo ir ugdymosi kokybę.	1.1.1.1. Įvykdyta ne mažiau kaip 10 fizinio aktyvumo užsiėmimų Molėtų raj. ikimokyklinio švietimo įstaigose. 1.1.2.1. Neformaliajame vaikų švietime dalyvaujančių vaikų dalis nuo bendrojo ugdymo	1.1.1.1.1. 2025 metais organizavo per 30 fizinio aktyvumo užsiėmimų Molėtų raj. veikiančio lopšelio-darželio

		<p>mokinių skaičiaus per metus (proc.) - didėjantis ne mažiau 0,7 proc.</p> <p>1.1.2.2. Išugdyta aukšto meistriskumo sportininkų skaičius (asm.) - 15 asmenų.</p> <p>1.1.2.3. Paskatintų mokytojų ir mokinių/komandų skaičius per metus (mokytojai, mokiniai/komandos) pagal Molėtų rajono savivaldybes mokinių skatinimo už pasiekimus tvarkos aprašo nuostatas - 25 asmenys.</p>	<p>„Vyturėlis“ auklėiniams.</p> <p>1.1.2.1.1. Sporto centro vykdomas programos 2025 m. pabaigoje lankė 313 auklėtinių. Metų pradžioje jų buvo 317. Pokytis, lyginant su visais bendrojo ugdymo mokiniais rajone, yra -0,14%. 5 asmenys 2025 m. baigė sporto centro programas ir gavo baigimo pažymėjimus.</p> <p>1.1.2.2.1. Ataskaitiniu laikotarpiu sporto centrą lankė 23 aukšto sportinio meistriskumo auklėtiniai.</p> <p>1.1.2.3.1. Už pasiektus sportinius rezultatus 2025 metais buvo paskatinti 58 sportininkai bei 4 treneriai, iš jų piniginiam skatinimui buvo teikti 15 sportininkų ir 1 treneris.</p>
1.2. Plėtoti bendradarbiavimą su Lietuvos sporto organizacijomis ir sporto šakų federacijomis.	1.2.1. Molėtų rajono savivaldybėje suorganizuota sporto renginių (aukšto meistriskumo sporto varžybų, stovyklų, fizinio	1.2.1.1. Įvyko 3 renginiai bendradarbiaujant su Lietuvos sporto organizacijomis ir sporto šakų federacijomis (aukšto meistriskumo sporto varžybų, stovyklų, fizinio aktyvumo). Dalyvių skaičius - 50 asmenų.	2025 metais buvo vykdyta 10 stovyklų, iš jų – 5 aukšto meistriskumo sportininkams, bendradarbiaujant su asociacija „Lietuvos

	<p>aktyvumo) skaičius bei dalyviai juose (vnt./asm.).</p> <p>Vykdyti renginius Molėtų raj. bendradarbiaujant su Lietuvos sporto organizacijomis ir sporto šakų federacijomis.</p>		<p>krepšinis“ (buv. Lietuvos krepšinio federacija), Lietuvos rankinio federacija bei Lietuvos sportinės gimnastikos federacijos nare viešąja įstaiga „Visas sportas“. Minėtose aukšto meistriško sportininkų stovyklose dalyvavo per 100 sportininkų. Iš viso stovyklose dalyvavo per 220 sportininkų.</p>
<p>1.3. Plėtoti vadovo lyderystę stiprinant KKSC įvaizdį.</p>	<p>1.3.1. Organizuoti metodinę dieną.</p> <p>1.3.2. Organizuoti susitikimus su mokyklų mokiniais.</p>	<p>1.3.1.1. Organizuota metodinė diena skirta pasidalinti KKSC pasiekimais, tradiciniais renginiais.</p> <p>1.3.2.1. Organizuota ne mažiau nei 2 susitikimai rajono įstaigų mokiniams apie KKSC veiklas, galimybes, dalintis gerąja patirtimi.</p>	<p>1.3.1.1.1. 2025 m. gruodžio 9 d. buvo surengta Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centro Metodinė diena, kurios metu didžiausią patirtį sukaupe arba (ir) pasiekę geriausių sportinių rezultatų mokytojai dalinosi savo įžvalgomis bei buvo aptariami metodai, padedantys atpažinti talentingus sportininkus, stiprinti jų potencialą bei užtikrinti kryptingą jų ugdymą.</p> <p>1.3.1.2.1. 2025 metais organizuoti 2 susitikimai rajono</p>

			įstaigų mokiniams: - gegužės mėn. su nacionalinės moterų krepšinio rinktinės ryškiausiomis žvaigždėmis bei treneriu; - birželio mėn. su krepšininku Jonu Valančiūnu bei treneriu Kaziu Maksvyčiu.
1.4.			
1.5.			

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3 Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Jono Valančiūno U15 Lietuvos krepšinio talentų stovykla „JV Camp 2025“ įtraukiant ir 2 Molėtų raj. kūno kultūros ir sporto centro auklėtinius.	Sportininkų meistriskumo ir motyvacijos tobulėti didinimas, domėjimosi sportu ir fiziniu aktyvumu skatinimas, sporto centro ir jo valdomos infrastruktūros žinomumo didinimas, bendradarbiavimo su verslo partneriais plėtra.
3.2.	
3.3.	
3.4.	
3.5.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS
VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1.
7.2.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1.		
8.2.		
8.3.		
8.4.		
8.5.		

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

(į pareigas priimančio asmens ar jo įgalioto asmens)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____

Susipažinau.

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)